



ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 25 ฉบับที่ 8

ประจำวันที่ 25 สิงหาคม 2565

วันที่ 25 สิงหาคม 2565 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 9/2565 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายทองเปลว กองจันทร์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายจำเริญ โพธิยอด ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ได้แก่ นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล นายวิจารณ์ สิมานายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง และนายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์ ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ด้านสินเชื่อ

2. เรื่อง โครงการขดเชยดอกเบี้ยให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยสำหรับการบริหารจัดการแหล่งน้ำและซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยและแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ปี 2565 - 2567

3. เรื่อง โครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย (ระยะที่ 2)

ด้านบริหารจัดการหนี้

4. เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้

ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

5. เรื่อง การกู้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ด้านกลยุทธ์องค์กร

6. เรื่อง แนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกต หรือประเด็นปัญหาที่ได้รับจากการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2564

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย
8. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น และร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย
9. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2565
10. เรื่อง รายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตตามสถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Test) ปี 2565
11. เรื่อง การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ครั้งที่ 1 ประจำปีบัญชี 2565
12. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2565

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565

1. การดำเนินงานด้านการเงิน ประกอบด้วย

1.1 สินทรัพย์รวม 2,193,473 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 42,872 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.92 เกิดจากเงินให้สินเชื่อสุทธิลดลงจากการรับชำระหนี้ และการกันเงินสำรองเพิ่มขึ้นสำหรับหนี้ค้างชำระ การถอนเงินฝาก และรายการให้กู้ยืมเงินระหว่างธนาคารลดลงเป็นสำคัญ ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือจำนวน 1,595,174 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 11,095 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.69 จากการรับชำระหนี้จากลูกค้า

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,046,786 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 39,776 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.91 จากการถอนเงินฝากออมทรัพย์พิเศษและสลากออมทรัพย์เป็นสำคัญ ในขณะที่รายการระหว่างธนาคาร เพิ่มขึ้นจากการทำหน้าที่คู่ค้า (Primary Dealer : PD) เงินรับฝาก จำนวน 1,822,986 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 78,815 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.14 จากการลดลงของเงินฝากออมทรัพย์พิเศษและสลากออมทรัพย์ จำนวน 34,878 และ 14,954 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 59.43 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีบัญชีก่อน ที่ร้อยละ 58.67

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 146,687 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 3,096 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.07 จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2564 เพื่อจ่ายเงินปันผล

1.4 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ ผลการดำเนินงาน 4 เดือนของปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 29,686 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.70 เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 27,985 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.85 จากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น คงเหลือ กำไรสุทธิ จำนวน 1,701 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีก่อน มีกำไรสุทธิ จำนวน 2,375 ล้านบาท ลดลง จำนวน 674 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.38 เป็นผลจากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญของหนี้ NPLs ที่ เพิ่มขึ้นภายในปีบัญชี 2565 เป็นหลัก โดยมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return On Asset : ROA) เท่ากับ ร้อยละ 0.23 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เท่ากับร้อยละ 3.44 และอัตรา ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 41.75

1.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) กำไรสุทธิหลังหักภาษี (Net Operating Profit After Taxes : NOPAT) จำนวน 1,360 ล้านบาท ขณะที่อัตราต้นทุนเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital : WACC) อยู่ที่ร้อยละ 3.76 ทำให้มีต้นทุนเงินทุน (Capital Charge) จำนวน 1,842 ล้านบาท ส่งผลให้ขาดทุนทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 482 ล้านบาท หากเปรียบเทียบ ผลประกอบการปีก่อนที่มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 414 ล้านบาท ลดลงจำนวน 896 ล้านบาท จากอัตราต้นทุน เงินทุนที่เพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิที่ลดลง

1.6 ธ.ก.ส. มีเงินสด จำนวน 16,149 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 5,487 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.36

1.7 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์ ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนทั้งสิ้น จำนวน 158,450 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 145,022 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 13,428 ล้านบาท ขณะที่ มีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,270,631 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ร้อยละ 12.47 ซึ่งมีความมั่นคงเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ และสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของ ธปท. ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 เมื่อเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศของไตรมาสที่ 1/2565 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ไทย ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 19.28

2. การดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงิน สืบเนื่องจากผลการดำเนินงานทางการเงิน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565 คุณภาพสินเชื่อและการเติบโตสินเชื่อลดลง โดย ธ.ก.ส. มีแนวทางการขับเคลื่อนมูลค่าทางการปฏิบัติการ (Operation Value Drivers) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงกลยุทธ์ (Strategic Improvement Plan) เพื่อผลักดันปัจจัยทางการเงิน (Financial Value Drivers) ดังนี้ (1) การสร้างคุณภาพชีวิตลูกค้าที่ดีขึ้น เพื่อรักษาคุณภาพสินเชื่อ โดยการบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพไม่ให้เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ เป็นเงิน จำนวน 73,314 ล้านบาท โดยขับเคลื่อนผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้ ในการวางแผนการจัดการข้อมูล ประสานงาน

กำกับติดตาม รายงานผล และแก้ไขปัญหาอุปสรรค (2) การขยายโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร โดยมีแนวทางในการขับเคลื่อนการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการเติบโตสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ จำนวน 30,000 ล้านบาท และ (3) การสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยบริหารจัดการรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี และฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

2. เรื่อง โครงการชดเชยดอกเบี้ยให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยสำหรับการบริหารจัดการแหล่งน้ำและซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยและแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ปี 2565 - 2567

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการชดเชยดอกเบี้ยให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อย สำหรับบริหารจัดการแหล่งน้ำและซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยและแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ปี 2565 - 2567 ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 โดยให้ ธ.ก.ส. สนับสนุนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยต่ำเพื่อใช้ในการปลูกอ้อยและบริหารจัดการไร่อ้อยอย่างครบวงจร ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 - 2567 วงเงินสินเชื่อปีละ 2,000 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อรวม 6,000 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนของ ธ.ก.ส. กำหนดวงเงินกู้แยกต่างหากจากวงเงินปกติของ ธ.ก.ส. และให้โรงงานน้ำตาลเป็นลูกค้าประกันลูกค้าผู้กู้แต่ละรายเต็มวงเงินกู้ กำหนดวงเงินกู้รวมทุกวัตถุประสงค์ รายละไม่เกิน 38.05 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2575 กำหนดจ่ายเงินกู้ เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้ความเห็นชอบ ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567 และชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ เป็นเวลา 8 ปี โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ให้แก่ ธ.ก.ส. แทนผู้กู้ นับแต่วันรับเงินกู้ แต่ไม่เกินวันที่ 30 กันยายน 2575 วงเงินงบประมาณเพื่อชดเชยดอกเบี้ย จำนวน 789.75 ล้านบาท และให้ ธ.ก.ส. ขอรับจัดสรรจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

3. เรื่อง โครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย (ระยะที่ 2)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย (ระยะที่ 2) โดยขยายระยะเวลาการดำเนินงาน ปรับปรุงเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขของโครงการ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการสินเชื่อการผลิตรอบด้าน ภายใต้กรอบวงเงินและงบประมาณของโครงการเดิม วงเงินสินเชื่อ 50,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้แก่ ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันกู้ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,250 ล้านบาท โดยให้ ธ.ก.ส. เสนอขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ขยายระยะเวลาการสนับสนุนสินเชื่อ 3 ปี จากเดิม วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565 เป็น วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2568 และขยายระยะเวลาชดเชยอัตราดอกเบี้ย 3 ปี จากเดิม วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2568 เป็น วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2571 กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง สถาบันการเงินประชาชน สถาบันการเงินชุมชน สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจเพื่อสังคม และผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร รวมถึงลูกค้า Smart Farmer ชุมชนที่อยู่ระหว่างกระบวนการพัฒนาของ ธ.ก.ส. และกลุ่มผู้ใช้น้ำที่พัฒนาเป็นกลุ่มผู้ผลิตตามโครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรอย่างยั่งยืนภายใต้ความร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ระยะเวลา 3 ปีแรกนับแต่วันกู้ คิดดอกเบี้ยจากผู้กู้ในอัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี โดยรัฐบาลชดเชยอัตราดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี (ไม่เกินวันที่ 30 พฤศจิกายน 2571) ตั้งแต่ปีที่ 4 เป็นต้นไป คิดอัตราดอกเบี้ยตามปกติของ ธ.ก.ส. โดยใช้หลักประกันหนี้เงินกู้ที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับและวิธปฏิบัติปกติของ ธ.ก.ส. เป็นลำดับแรก กรณีมีเหตุอันควรผ่อนผันให้สามารถลดหย่อนหลักประกันที่ดินหรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวนเป็นประกันหนี้ เมื่อรวมกับวงเงินกู้ทุกสัญญาที่ใช้หลักประกันประเภทเดียวกันนี้แล้วให้กู้ได้ไม่เกินร้อยละ 95 ของวงเงินจดทะเบียนจำนอง กรณีหลักประกันไม่เพียงพอให้สามารถใช้บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค่าประกันสินเชื่อตามโครงการได้ กรณีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สถาบันการเงินประชาชน สถาบันการเงินชุมชน วิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจเพื่อสังคม สามารถใช้คณะกรรมการกลุ่มค่าประกันเงินกู้หรือสมาชิกกลุ่มค่าประกันอย่างลูกหนี้ร่วมกันได้ วงเงินกู้อัตราดอกเบี้ยรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 10 ล้านบาท กรณีสหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร กู้เงินเพื่อการลงทุน

สามารถใช้คณะกรรมการกลุ่มค้ำประกันเงินกู้หรือสมาชิกกลุ่มค้ำประกันอย่างถูกหน้ร่วมกันได้ ทั้งนี้ หน้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - Performing Loan : NPLs) ที่เกิดขึ้นจากโครงการนี้ไม่นำมาคำนวณเพื่อประเมินผลตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และเป็นโครงการที่ต้องแยกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) และ ธ.ก.ส. จะดำเนินการโครงการเมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติให้ความเห็นชอบแล้ว (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

4. เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการคุณภาพหน้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหน้

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงาน แผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. และหลักการผลิตภัณฑ์และมาตรการที่จะรองรับมาตรการเร่งด่วนและมาตรการระยะสั้น (เดือนกันยายน - ธันวาคม 2565) เพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ ธปท. โดยกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานในปีบัญชี 2565 ออกเป็น 3 ระยะ ดังนี้

1. แผนงานระยะเร่งด่วน กำหนดเป้าหมายลดหน้ NPLs จำนวน 30,000 ล้านบาท ให้คงเหลือ จำนวน 208,838 ล้านบาท เพื่อให้มีอัตราส่วน NPLs/Loan น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 13.16 และป้องกันหน้โอน 77,269 ล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2565
2. แผนงานระยะสั้น กำหนดเป้าหมายลดหน้ NPLs จำนวน 40,000 ล้านบาท ให้คงเหลือ จำนวน 176,411 ล้านบาท เพื่อให้มีอัตราส่วน NPLs/Loan น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 11.12 และป้องกันหน้โอน 181,745 ล้านบาท ภายในเดือน ธันวาคม 2565
3. แผนงานระยะกลาง กำหนดเป้าหมายลดหน้ NPLs จำนวน 47,000 ล้านบาท ให้คงเหลือ จำนวน 142,691 ล้านบาท เพื่อให้มีอัตราส่วน NPLs/Loan น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 8.99 และป้องกันหน้โอน 316,686 ล้านบาท ภายในเดือน มีนาคม 2566 และต่อเนื่องถึงปีบัญชี 2566

โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จที่ต้องเร่งดำเนินการ จำนวน 6 ประเด็น ประกอบด้วย (1) การบริหารแบบเบ็ดเสร็จ (Single Command - War Room) (2) ระบบข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงลึก (Data Analytic) (3) ผลิตภัณฑ์และมาตรการที่สอดคล้องกับลูกหน้ในแต่ละกลุ่ม (Product Solution/Scheme) (4) การปรับปรุงกระบวนการ (Reprocess) (5) ช่องทางและการสื่อสาร (Channel & Communication) และ (6) ระบบควบคุมติดตาม (Controlling & Monitoring - War Room) รวมทั้งจัดทำแผนงานรองรับ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะนำเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

5. เรื่อง การกู้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ตามโครงการรับจำนำผลิตผลทางการเกษตร กรอบวงเงินไม่เกิน 46,932.140 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลัง เป็นผู้จัดหาและค้ำประกันการกู้เงิน รัฐบาลรับประกันชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน รวมทั้งอนุมัติให้บริหารจัดการเงินกู้จนกว่าจะมีการชำระเสร็จสิ้น

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารการเงิน)

6. เรื่อง แนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกต หรือประเด็นปัญหาที่ได้รับจากการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกต หรือประเด็นปัญหาที่ได้รับจากการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2564 และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง พร้อมข้อเสนอแนวทางการปรับปรุงองค์กร ซึ่งต้องนำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน สรุปได้ ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2564 คะแนนรวม 4.1953 คะแนน ประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เท่ากับ 5.0000 คะแนน ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ เท่ากับ 3.3755 คะแนน และ Core Business Enablers เท่ากับ 4.5316 คะแนน

2. ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2564

(1) ธ.ก.ส. ควรมีเครื่องมือใหม่ ๆ ให้ครอบคลุมถึงข้อมูลกายภาพเชิงพื้นที่และพืชที่แตกต่างกัน เพื่อจะทำให้การบริหารหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

(2) ธ.ก.ส. ต้องปรับการบริหารงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนไป ซึ่งจะต้องเร่งดำเนินการปรับกระบวนการบริหารจัดการหนี้ผ่านระบบเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy)

(3) ธ.ก.ส. จำเป็นจะต้องมีการวิเคราะห์ศักยภาพในการชำระหนี้ที่แท้จริงและนำมาวางแผนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพให้เหมาะสมกับลูกหนี้แต่ละกลุ่มทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ร่วมกับการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

(4) ธ.ก.ส. ต้องมุ่งเน้นการปรับแนวคิดและกระบวนการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง รวมถึงถ่ายทอดแนวคิดและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวไปยังกลุ่มเกษตรกร เพื่อเป็นเครื่องมือในการยกระดับรายได้ ลดต้นทุนการผลิต จนเกิดเป็นการทำเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน

(5) การดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) ธ.ก.ส. ควรพิจารณาการดำเนินงานให้ครอบคลุมถึง Scope 3 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม) และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ควรกำหนดให้เป็นนโยบายที่สำคัญขององค์กร และมีการแต่งตั้ง/มอบหมายให้มีคณะอนุกรรมการหรือทีมงานที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวโดยตรง มีการจัดทำแผนระยะยาวของการดำเนินงาน ครอบคลุมครบทั้ง 1,258 สาขา

(6) ธ.ก.ส. จำเป็นจะต้องมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาและสนับสนุน ให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องตามมาตรการ กลไก การปรับคาร์บอน ก่อนเข้าพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism : CBAM) เพื่อให้ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา (Development Bank) อย่างแท้จริง

3. ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง

(1) ธ.ก.ส. ควรมุ่งเน้นเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้เกษตรกรตลอดห่วงโซ่อุปทานการเกษตร โดยการสนับสนุนด้านสินเชื่อให้ครอบคลุม ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรให้มีอาชีพและผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น สามารถพึ่งพาตนเอง ลดการพึ่งพิงจากภาครัฐ ตลอดจนการให้ความรู้และสร้างวินัยทางการเงินแก่เกษตรกร เพื่อปลูกฝังให้รักการออม สามารถบริหารจัดการเงินและลดภาระการก่อหนี้ในอนาคต

(2) ธ.ก.ส. ควรมีการเตรียมความพร้อมและวางแผนระยะยาว เพื่อให้มีการทดแทนอย่างเป็นระบบ ลดปัญหาการขาดบุคลากรในตำแหน่งสำคัญๆและเพื่อให้การบริหารงานเกิดความต่อเนื่องและไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวมต่อไป

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้นำข้อเสนอแนะดังกล่าว มาจัดทำแนวทางแก้ไข โดยจะเสนอ สคร. เพื่อพิจารณาภายในกำหนดเวลาต่อไป

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการแก้ไข ดังนี้

1. ประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข 6 ประเด็น จำนวน 10 แผน ดำเนินการได้ร้อยละ 51 - 99 จำนวน 4 แผน และดำเนินการได้ร้อยละ 26 - 50 จำนวน 6 แผน

2. ประเด็นอื่นที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข 4 ประเด็น จำนวน 3 แผน ดำเนินการได้ร้อยละ 51 - 99

3. การปรับปรุงแก้ไขประเด็นคำสั่งการและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบครั้งก่อนปี 2563 ตามรายงานการตรวจสอบของ ธปท. แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านกิจการ สินทรัพย์และหนี้สิน จำนวน 6 ประเด็น โดยนำไปบูรณาการร่วมกับแผนงานในประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข ในข้อ 1 สำหรับด้านการบริหารจัดการ Market Conduct จำนวน 6 ประเด็น ดำเนินการได้ร้อยละ 51 - 99 จำนวน 4 ประเด็น และดำเนินการได้ร้อยละ 26 - 50 จำนวน 2 ประเด็น

4. ประเด็นอื่นที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข ปี 2564 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 5 ประเด็น ดำเนินการได้ร้อยละ 51 - 99 จำนวน 4 ประเด็น และดำเนินการได้ร้อยละ 26 - 50 จำนวน 1 ประเด็น
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

8. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น และร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ประกอบด้วย บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดไท) และบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) และบริษัทที่ ธ.ก.ส. ร่วมลงทุนตามโครงการร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย ได้แก่ บริษัท คิว บ็อคซ์ฟอยท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และบริษัท อินฟิวส์ จำกัด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพัฒนาลูกค้าสถาบันและองค์กรชุมชน)

9. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2565 (วันที่ 1 เมษายน - 30 มิถุนายน 2565)

1. ผลการตรวจสอบภายใน พบว่าภาพรวม ธ.ก.ส. มีความเสี่ยงระดับค่อนข้างต่ำ การควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบาย หลักการ และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล รวมทั้งให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการสื่อสารแนวปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและทันกาล คาดว่าจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามภารกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม พบข้อสังเกตบางประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามจุดควบคุมที่ยังไม่เพียงพอ ทั้งนี้ ได้รายงานให้ฝ่ายจัดการและส่วนงานที่เกี่ยวข้องทราบ และแก้ไขข้อบกพร่องรวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันตามข้อเสนอแนะ

2. การตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ พบว่ามีระดับความเสี่ยงในภาพรวมอ้างอิงตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO 19011 อยู่ในระดับปานกลาง โดยการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศของ ธ.ก.ส. มีการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และการวางระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมเพียงพอภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ตลอดจนให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) โดยดำเนินการเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และวิธีปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ ซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบตามขอบเขตที่กำหนดในปีบัญชี 2565 โดยได้นำประเด็นข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญแจ้งผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารส่วนงานที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงแก้ไข กำกับ ติดตาม และมีผลการติดตามการแก้ไขประเด็นสำคัญที่ตรวจพบ โดยอยู่ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายตรวจสอบ)

10. เรื่อง รายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตตามสถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Test) ปี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตตามสถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Test) ปี 2565 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด และด้านสภาพคล่องของ ธ.ก.ส. เพื่อประเมินผลกระทบที่มีต่อรายได้ (Earning) และเงินกองทุน (Capital) ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต เพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยเสี่ยงของเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศ ตามสถานการณ์จำลองทางเศรษฐกิจและการเงิน (Scenarios) ใน 3 กรณี ได้แก่ พื้นฐาน (Baseline) รุนแรง (Adverse) และชบเซา (Sluggish)

เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อคุณภาพพอร์ตสินเชื่อ เงินสำรอง กำไรจากการดำเนินงาน ผลขาดทุนจากธุรกรรมด้านตลาด และความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะ 3 ปีข้างหน้า (ปี 2565 - 2567) รวมถึงผลกระทบต่อสภาพคล่องในช่วงระยะเวลา 30 วัน ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะนำเสนอธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

11. เรื่อง การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ครั้งที่ 1 ประจำปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ครั้งที่ 1 ประจำปีบัญชี 2565 เพื่อให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ พร้อมอภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับผลการประเมินตนเอง เพื่อจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชีถัดไป รวมถึงกำหนดแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพด้านบทบาทคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 1 ปีบัญชี 2565 จำแนกตามแบบการประเมินตนเอง เกณฑ์การประเมินผล แบ่งเป็น 4 ระดับคะแนน ได้แก่ ระดับคะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป ประสิทธิภาพดีเยี่ยม ระดับคะแนนร้อยละ 80 - 89 ประสิทธิภาพดี ระดับคะแนนร้อยละ 70 - 79 ประสิทธิภาพเกณฑ์ปกติ และระดับคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 70 ประสิทธิภาพต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ ซึ่งการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 1 ปีบัญชี 2565 สรุปภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมประกอบด้วยภาพรวมผลการประเมินรายละเอียด (Board Evaluation) ได้คะแนนร้อยละ 95.10 และผลการประเมินรายบุคคล (Self Assessment) ได้คะแนนร้อยละ 92.72

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

12. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2565 โดยระหว่างวันที่ 1 - 24 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ศึกษาดูงาน รวมทั้งพบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 15 ครั้ง
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)